



## Damage Control

### Hvad er damage control?

Damage control er et begreb inden for krisekommunikation. Kort fortalt er det en metode til at slippe ud af en ubehagelig situation. Der findes forskellige værktøjer. Firebreaking er, hvor man konstruerer afledningsmanøvrer for at fjerne fokus fra en ubehagelig sag. Informationsoverbelastning bruges til at sprede så mange informationer, at de kritiske informationer drukner. Man kan også lave et informationsstop: Intet svar - ingen kommentar - ingen reaktion. Man siger, at en god spindoktor skal have mindst 5 "Breaking News" i skuffen til brug i en given situation.

### Nye oplysninger om GGGI og Lars Løkke

I april 2014 opstår en debat i koreanske medier om organisationen GGGI. I den forbindelse bringer det koreanske magasin "Kyunghyang Weekly" et interview med Kim Sang-hyup, tidligere rådgiver for den koreanske præsident og bestyrelsesmedlem i GGGI. Det fremgår af interviewet, at GGGI betalte en rejse til Rio for Lars Løkkes datter (27.000,-kr.) som led i en aftale med Lars Løkke og ikke ved en fejl, som hævdede af ham. Forhandlingerne der fører frem til aftalen er foregået pr. email. Disse oplysninger er en alvorlig sag for Lars Løkke, der ved flere lejligheder på TV har bedyret, at det aldrig havde været hensigten at GGGI skulle betale for hans datter. Det var en fejl, som han havde rettet ved at tilbagebetale beløbet. Tilbagebetalingen skete dog først 1 år efter rejsen, efter at sagen var dukket op i medierne. Avisen Information bringer en oversættelse fra det koreanske magasin sidst i april 2014. Det får en kort omtale i flere af de øvrige medier, herunder

nyhedsudsendelserne på DR og TV2, men herefter er der stille. Folketingsmedlemmer fra S, SF og Ø forlanger sagen belyst. Man ønsker fremlagt email-korrespondancen, der har været mellem Lars Løkke og GGGI. Sagen vil ikke bare dø. Man står med en ueksploderet bombe, som hvis den går af, formodentlig vil sende Lars Løkke ud af dansk politik.

### Ekstrabladet har løsningen

Lidt inde i maj måned kan Ekstrabladet fortælle at Lars Løkke har modtaget tøj for 152.000,- kr. betalt af partiet Venstre. Bladet er på mystisk vis kommet i besiddelse af nogle interne bilag fra Venstre. Hvor medierne har behandlet historien fra Korea som et råddent æg og prøvet at undgå den, så falder de nu over tøjhistorien med stor appetit, stor opfindsomhed og stor forargelse. Nogle få undrer sig, da det at få gratis beklædning er ganske udbredt på mange arbejdspladser. I hele 3 uger kører historien for fulde omdrejninger i samtlige danske medier, incl. TV2 og DR. Det er "Breaking News". Sagen bliver vendt og drejet og mange mennesker kommer til orde om sagen.

### En højdramatisk kulmination

Til sidst træder hovedpersonen selv ind på scenen. Han svarer beredvilligt og afslappet på spørgsmål. Han påtager sig det fulde ansvar for den skade partiet har lidt. Han indkalder til ekstraordinært hovedbestyrelsesmøde, han antyder sin afgang. Der er nu hældt yderligere benzin på mediebålet, det eksploderer i spekulationer over hvornår og hvordan han vil gå, hvem der skal følge efter. TV har timelange debatudsendelser, hvor

utallige eksperter gisner om forløbet. Hovedbestyrelsesmødet foregår i Odense d. 3 juni. Efter nogle timers møde, kommer så meddelelsen om at Lars Løkke fortsætter som Venstres formand.

### **Lars Løkke står styrket**

3 ugers hektisk medieshow har fundet en afslutning. Kommentatorerne er fulde af lovord. Også denne situation klarede han. "En stor politisk håndværker" er den bemærkning man hører igen og igen. Som flere venstrefolk siger: "Vi bruger 45 mil. kr. på en valgkamp, hvad betyder det så at bruge 150.000 kr. på at gøre frontfiguren præsen-tabel". Rigtigt – det ville næsten være dumt andet.

### **Danskerne blev snydt**

Vi fik 3 ugers dramatisk medieshow om Lars Løkke og hans tøjgaver. Vi fik ikke historien om GGGI's betaling af hans datters rejse til Rio og Lars Løkkes løgne omkring det. Den historie var glemt og begravet. I kommunikationsverdenen hedder det "Firebreking". Dygtigt spin vil nogen sige, men man skal huske, at Venstre sidder med kontrollen over samtlige betydende danske medier incl. de 2 statsejede fjernsynsstationer. Spørgsmålet er så, hvor dygtig man behøver at være. Der er fodslag i dansk presse.

*brh.*

## Selvcensur i Danmarks Radio

Vi hører jævnligt at Dansk Folkepartis 2 repræsentanter i DR's bestyrelse er ude med anklager mod medarbejdere og udsendelser i DR. Det afstedkommer gerne lidt tumult i pressen. Nogle mener, at de bør smides ud af bestyrelsen, andre smiler og trækker lidt på skulderne. Det er jo bare DF, de har lidt svært ved at forstå spillereglerne. Spørgsmålet er, om den meget aggressive - nogen vil sige hysteriske - fremfærd, som Ole Hyltoft og Katrine Vinkel Holm bruger i DR's bestyrelse, er den egentlige årsag til DF's stadige fremgang?

### **Armslængdeprincippet**

I 1987 nedlægger Schlüter-regeringen radiorådet og erstatter det med en politisk udpeget bestyrelse der har repræsentanter fra folketingets partier. Der opstår i bestyrelsen hurtigt enighed om et "armslængdeprincip", hvilket vil sige, at bestyrelsen ikke blander sig programlægning, ikke angriber navngivne medarbejdere, ikke kommenterer enkeltprogrammer. Man vil med dette "armslængdeprincip" undgå at ende i en situation med politiske diskussioner, som den Erhard Jacobsen tidligere havde bragt Radiorådet i.

### **Ny stil i DR's bestyrelse**

I 2000 kommer Søren Krarup ind i DR's bestyrelse som repræsentant for DF. Han ser stort på alle

skrevne og uskrevne regler. Alt hvad der ikke falder i Søren Krarups smag bliver angrebet. Den øvrige bestyrelse ser i starten lidt undrende til og generaldirektør Christian Nissen prøver efter bedste evne at ignorere Søren Krarup. Men der er lagt en ny stil, og den skal blive gældende fremover. Med det borgerlige mediefølger i 2002 bliver bestyrelsen tildelt et overordnet programansvar og Anders Fogh-regeringen sikrer sig et komfortabelt flertal i DR-bestyrelsen. Venstre vælger 2 nye og særdeles aggressive bestyrelsesmedlemmer, Rolf Bagger og Karsten Madsen, der skal bakke op om DF's nye linie. Enhver form for armslængdeprincip bliver fejlet af bordet. Herefter er der direkte politisk styring af DR fra et borgerligt flertal i bestyrelsen.

### **Nye arbejdsbetingelser**

Presset mod medarbejderne intensiveres, ikke kun fra DF's og Venstres bestyrelsesmedlemmer, men også fra ministre i Anders Fogh-regeringen, især Brian Mikkelsen. Generaldirektør Christian Nissen forsvare sine medarbejdere efter bedste evne. Han tror fortsat på DR's rolle som uvildig, politisk uafhængig institution. Christian Nissen bliver fyret i oktober 2004. I 2005 kommer Kenneth Plummer ind som ny generaldirektør. I årene herefter gennemføres flere fyringsrunder. De fleste påkalder sig ikke den store opmærksomhed i medierne. I

MedieInformation udgives af ARF Næstved & Omegn. Ansvarshavende redaktør: Bo R. Hansen  
Layout/Redaktion: Bo R. Hansen, Per Hansen, Peter Olsen, Niels Andersen. Tryk: 3F Næstved.

Arbejdernes Radio og Fjernsynsklub for Næstved & Omegn er stiftet 24 august 1926.

ARF's bestyrelse: Formand: Sonja Segato, næstformand: Bo Raymond Hansen, kasserer: Per Hansen, sekretær: Peter Olsen, bestyrelsesmedlemmer: Rebecca Køhler Pertou Hindholm, Karen Margrethe Hansen, Annie Jørgensen, Britta Funder. Suppleant: Niels Andersen.



Katrine Vinkel Holm

Ole Hyltoft

mange tilfælde får medarbejdere favorable fra-trædelsesordninger. For de tilbageværende er der nye betingelser. En tydelig politisk styring og en ligeså tydelig trussel om firing.

### Selvrensning

Selvrensning er noget privat. Det kan være meget svært at dokumentere. Det ligger i sagens natur, at det kan være risikabelt at tale om det. De der udtaler sig ønsker gerne anonymitet. Dagbladet Information er en af de aviser, der få gange omtaler problemerne med selvrensning i DR. I 2007 finder man en del omtale i forbindelse med firingen af omkr. 300 medarbejdere på DR. I 2009 finder man igen nogen omtale, da Ole Hyltoft, forlanger en offentlig undskyldning fra Plummer, fordi Pia Kærsgård er blevet fejlciteret. Da DR under kommunevalgkampen i efteråret 2013 på selve valgdagen har en falsk exit-poll på skærmen helt frem til omkr. kl.16, så peger flere medarbejdere på selvrensning som årsagen. Den falske exit-poll dømmer S til et svidende nederlag.

### Citater fra Information

Radiovært og tillidsmand Per Juul Carlsen mener, at selvrensning og politisk pres fra DF har sneget

sig ind på DR's chef-etage. En række anonyme ansatte mener, at selvrensningen i DR er kommet snigende i takt med, at Dansk Folkeparti er begyndt at råbe højere. Claus Vittus, som er ansat på radioprogrammet KulturNyt siger: "Jeg kan mærke, at man er bange for at stikke snuden frem, og den frygt stammer tilbage fra de mange fyringer. Folk føler sig truet, og frygten forvandler sig til selvrensning".

Fra skandalen med den falske exit-poll kan man læse følgende, "Den fejlagtige prognose er udtryk for et andet og større problem i DR siger journalist på Radioavisen og tidligere tillidsmand i DR, Dines Boertmann og tilføjer, at mange medarbejdere i DR er ansat på tidsbegrænsede kontrakter, som løbende skal fornyes. Og tidsbegrænsede ansatte er pr. definition ikke dem, som går forrest med kritik over for ledelsen". En tidligere ansat i DR Nyheder mener, at der hersker en »angstkultur« blandt medarbejderne. Vedkommende arbejder i dag et andet sted i DR og ønsker derfor at være anonym men udtaler, at medarbejderne ikke tør sætte spørgsmålstegn ved ledelsen. "Ledelsesmæssigt har Ulrik Haagerup fjernet endnu mere fokus fra medarbejderdemokratiet og lavet en ledelse, der hedder: 'Enten er du med, eller også er du imod'. "Du har fået et ledeshierarki, hvor der ikke er nogen, der tør sige: 'Hey, er det ikke lidt mærkeligt, at vi bringer den her exit-poll nu, når vi godt alle sammen ved, at den kan være forkert?'".

### Topstyring

Jørgen Laurvig, journalist på DR's udlandsredaktion de seneste 20 år, udtaler til Information: "I dag deltager ingen reportere på det redaktionsmøde, hvor det besluttes, hvad der skal bringes i TV- Avisen. Der er ingen direkte dialog mellem dem, der bestemmer, hvad der skal bringes, og

### Tilmeldingsblanket

Et medlemsskab af ARF Næstved (incl. MediInformation) koster 150,- kr. årligt.  
Et abonnement på MediInformation alene koster 50,- kr. årligt.

Jeg ønsker at støtte ARF's arbejde med et medlemsskab.

Jeg ønsker kun at abonnere på MediInformation.

Navn: \_\_\_\_\_, Adresse: \_\_\_\_\_

Postnr.: \_\_\_\_\_, By: \_\_\_\_\_, Tlf.: \_\_\_\_\_

dem, der producerer. DR er ikke styret af journalistik, men af koncepter, som er udviklet af den øverste ledelse. En udvikling der har gjort DR »ekstremt topstyret«. Da jeg begyndte på udlandsredaktionen, mødte vi ind om morgenen og diskuterede dagens historier. Så gik vi til redaktionsmøde med resten af TV-Avisen og fremlagde vores dagsorden. Sådan er det ikke mere,« siger Jørgen Laurvig.

### Dansk Folkeparti og DR

Af flere medarbejderudtalelser fremgår det, at det specielt er DF man frygter. Nogle fremhæver, at de af deres overordnede er blevet bedt om at vise DF særlige hensyn. Når DF igennem de sidste 10 år er sluppet godt fra at sige noget i Folketinget og noget helt andet på Tv-skærmen, så er det her vi skal finde en del af forklaringen. En anden del er den mangeårige klare opbakning til DF fra partiet Venstre. I Venstre ved man meget vel, at kun DF kan flytte stemmer i stort tal fra Socialdemokratiet og ud på højrefløj. Skal man have skovlen under velfærdssamfundet, så kan det kun ske ved hjælp af DF. Derfor har særbehandlingen af DF i medierne Venstres fulde opbakning. Når Ole

### Mediepolitisk Studiekreds

I forlængelse af ARF's formålsparagraf har vi i ARF-Næstved tænkt os at oprette en mediepolitisk studiekreds.

Vi har ikke fastlagt hvordan, hvor og hvornår studiekredsen mødes. Det vil vi beslutte sammen, når vi har fået nogle tilmeldinger. Deltagelse er gratis.

Tilmelding sker til Bo R. Hansen  
boraymondhansen@gmail.com  
Tlf. 24 80 37 06

Hyltoft og Katrine Vinkel Holm opfører sig som hysteriske gamle kællinger i DR's bestyrelse, så lyttes der blandt DR's ansatte og man retter ind. Hvis man hævder, at det på DR er fyringsgrund at konfrontere DF'ere med deres mange selvmodsigelser for åben TV-skærm, så vil mange mene, at det er en absurd tanke. *brh.*

### Tur til TV2-Øst i egne biler

Den 29 sept. arrangerer ARF tur til TV2Ø.

Vi mødes kl. 18.15 på Rådmandshavens P-plads, fylder bilerne op og kører til Vordingborg

Pris incl. kaffe på TV2-Øst er 25,- kr.

Vi forventer at være tilbage i Rådmandshaven omkr. kl. 21.45

Tilmelding senest 21 sept. til Per tlf.: 55 72 91 54

### Aktiviteter i ARF 2014 / 2015

29. sept. Besøg på TV2Ø i Vordingborg

12. nov. Mortens aften, 3F Ny Holsted

25. febr. 2015 Generalforsamling 3F

### Betaling af kontingent / abonnement

Medlemskontingent er i 2014  
kr. 150,- for enkeltmedlemmer og  
kr. 700,- for kollektive medlemmer.

Abonnement MediInformation kr. 50,- kr.

Kontingent eller abonnement bedes indbetalt på  
kontonr.: 5355-0312591 AL-Bank.  
Husk at anføre navn og adresse.

PORTO

ARF Næstved & Omegn  
v/ Kasserer Per Hansen  
Helgenæsvej 16  
4700 Næstved